

# Jaarverslag 2020



ONBEGRENSD  
zeeuws  
vlaanderen

Maart 2021

## **Inleiding**

In dit jaarverslag wordt verantwoording afgelegd over de uitvoering van de activiteiten van de organisatie **onbegrensdzeeuwsvlaanderen** en de besteding van de hiervoor beschikbaar gestelde middelen.

### **Missie en doelstelling**

De missie, die sinds 2015 opnieuw geformuleerd was, is in 2018 bekrachtigd. Deze is:

**Het uitvoeren van gezamenlijke activiteiten, die Zeeuws-Vlaanderen versterken als gebied als geheel en als onderdeel van de grensoverschrijdende Euregio Scheldemond die van belang zijn voor de burgers aan beide zijden van de grens en voor geïnteresseerden in de regio.**

In het verlengde daarvan zijn in 2015 de volgende doelen geformuleerd: Daarbij gaat het om gezamenlijke daadkracht en publiek private samenwerking ten behoeve van grensoverschrijdende promotie, informatieverstrekking, doorzetkracht voor het slechten van belemmerende zaken en opvolging van contacten op het vlak van wonen, werken, arbeidsmarkt, opleidingen en voorzieningenniveau.

### **Vernieuwing gestart in 2019**

In de uitwerking van de strategische agenda in 2019 is de focus gelegd op de volgende **doelen**:

1. Versterken van informatievoorziening en activiteiten ter versterking van de bekendheid van de streek voor de (grensoverschrijdende) aspecten van wonen, werken en leven. Actie gericht op versterking inzet van social media.
2. Acties gericht op het versterken van voldoende toekomstige kwaliteit en kwantiteit voor de grensoverschrijdende arbeidsmarkt.
3. Het traceren en aanpakken van grensoverschrijdende belemmerende knelpunten voor wonen, werken en voorzieningen (aan beide zijden van de grens.)
4. Versterken bewustwording bij de jeugd, de decanen en de ouders van de grensoverschrijdende mogelijkheden voor werk, ontwikkeling en carrièreperspectieven. Acties gericht op de opleidingen in de regio en studenten uit de regio, mede door inzet en samenwerking met Rootzz.

### **Strategische grensoverschrijdende visie op wonen, was een prioriteit.**

Het bestuur bepleitte in 2019 al om een gezamenlijke toekomstvisie voor Zeeuws-Vlaanderen te formuleren en daarvoor draagvlak te verkrijgen en dat in te brengen richting Provincie, rekening houdend met de verschillende (economische) potenties van de regio. Daarvoor zijn initiatieven die in 2019 waren gestart in 2020 uitgevoerd. Een onderzoeksoopdracht aan Johan van Iersel van In.Fact.Research heeft eind maart resultaat opgeleverd.

Dit onderzoek heeft daardoor een belangrijke rol kunnen vervullen richting de opzet van de strategische visie voor Zeeuws-Vlaanderen. Het onderzoek was gericht op de kansen en trends op de grensoverschrijdend woningmarkt. In het verlengde van de spanning op en de internationalisering van de arbeidsmarkt en ter versterking van de aantrekkingskracht van de regio voor de eigen inwoners en de grensoverschrijdende Vlaamse woningzoekenden is een aantrekkelijke woningmarkt en voldoende aanbod van groot belang.

De nauwe samenwerking in de grensregio op het vlak van de arbeidsmarkt, de woningmarkt, recreatie en voorzieningen maakt dat we meer zicht wilden hebben op data achter de kansrijke ontwikkelingen die we daarin waarnemen.

Zowel vanuit bestuurlijke kant in het kader van de opzet van het North Sea Port district, de BGTS Kanaalzone Gent Terneuzen Zelzate en Evergem, als vanuit de samenwerking in de EGTS Linieland van Waas en Hulst en het GOS overleg in Sluis, de grensoverschrijdende samenwerking aan de kust voor onder andere de Zwin regio, wordt druk gevoeld om meer in te spelen op de verstedelijkingsvraagstukken aan Vlaamse zijde.

Het samenspel tussen economische ontwikkelingen, benodigde arbeidskrachten en aantrekkelijke leef- en woonruimte leidt tot een intensieve mobiliteit over de grens. Niet alleen voor wonen en werken maar ook voor recreatie, winkelen, eten en drinken, verpozing en benutting van cultuur- en sport- en spel-accommodaties.

Een woningbeleid dat zich meer op die internationale en grensoverschrijdende vraag richt kan de dynamiek in de Zeeuws-Vlaanderen een behoorlijke impuls geven en kan ervoor zorgen dat de kwetsbare kant van de markt (te weinig duurzaam, verouderde en of te kleine woningen, niet mooi genoeg gelegen locaties, soms verkrotting maar ook benutting voor soms minder legale verhuur aan short stay arbeidskrachten voor hoge prijzen) beter kan worden aangepakt.

Een stevige investering in een kwalitatief sterkere woningmarkt leidt tot meer beweging en geeft de regio de kans potentieel meer te gaan betekenen voor de economische motoren, die rondom de haven gebieden van Antwerpen, Gent –Terneuzen, Vlissingen en Zeebrugge spelen. Ook de toekomstige Seine - Schelde verbetering zal daarom vragen. De verduurzaming van de industrie, het circulair maken van onze leefomgeving, logistieke versterking en energie-transitie zal plaats vinden en leiden tot innovatieve krachten en sterkere nieuwe structuren. Zeeuws-Vlaanderen kan daar een belangrijke rol in vervullen want ze ligt, deels als groene zone deels als economisch kruispunt in deze Euregio.

### **Op weg naar meer doe-kracht op de arbeidsmarkt. Prioriteit oprichting Expat Center Zeeland (pilot Zeeuws-Vlaanderen).**

In 2020 is de uitvoering voor de opzet van het Expat Center Zeeland vanuit de start van een service- en informatiepunt voor nieuwe vestigers, grensarbeiders, kenniswerkers en arbeidsmigranten verder vormgegeven. Samenwerking met de grote werkgevers uit de regio, de Economic Board en de arbeidsmarktregio heeft de daadkracht om tot het Expat Center voor heel Zeeland versterkt. Door opname in de Regiodeal voor Zeeland is verbreding binnen heel Zeeland vanuit de pilot in Zeeuws-Vlaanderen opgestart. In 2021 zullen hier volop energie en middelen voor worden ingezet. In veel sectoren is de bewustwording van het belang van een goede ontvangst en warm welkom van nieuwe werkers (tijdelijke en definitieve) vestigers/bewoners in de regio gegroeid.

Het Expatcenter Zeeland heeft praktisch gestalte gekregen en is zichtbaar aanwezig in de hal van het stadskantoor te Terneuzen samen met het Grensinfopunt Scheldemonde. Bij de inzet van de middelen voor 2020 is daaraan prioriteit gegeven. Evenals aan de vernieuwing van de website en contactverwerking van het Expat Center Zeeland en **onbegrensdzeeuwsvlaanderen** gezamenlijk. Ook een goede benutting op social media was en blijft zeer noodzakelijk. Immers door de Covid-19 maatregelen zijn fysieke contacten minimaal tot nihil. De technische noodzaak daarvoor werd steeds belangrijker. Ook een goede inpassing van de APV-wetgeving is afgelopen jaar gerealiseerd.

Lian Heller en Ronald de Back hebben voor de realisatie van het Expat Center veel werkgevers benaderd en betrokken bij het Expat Center en de opgezette International Community als onderdeel van het Expatcentrum voor Zeeland. Hoe meer er met potentieel nieuwe groepen werknemers van buitenlandse origine wordt samengewerkt,

hoe beter er op tijd kan worden ingespeeld voor een goede introductie in de Zeeuws-Vlaamse en Zeeuwse samenleving. Intensivering van deze contacten en uitbreiding ook richting Midden - en Kleinbedrijven is heel belangrijk. Het aantal partners waar in de dienstverlening mee wordt samengewerkt is ondertussen 22.

### **Bestuur en deelnemende partijen**

In **onbegrensdzeeuwsvlaanderen** participeerden in 2020 de drie Zeeuws-Vlaamse gemeenten, de Rabobank, makelaars, projectontwikkelaars, de woningbouwcorporaties, het onderwijs, de zorgsector en Rootzz het netwerk voor studenten.

#### Het bestuur bestaat in 2020 uit:

Burgemeester de heer J.F. Mulder	Gemeente Hulst (voorzitter)
mevrouw J. Groeneveld-Verdonk	Gemeente Terneuzen (secretaris)
de heer J.C.J. de Winter	Rabobank Zeeuws-Vlaanderen
Burgemeester mevrouw M. Vermue	Gemeente Sluis
Burgemeester de heer J.A.H. Lonink	Gemeente Terneuzen
de heer J. Pijcke	Zeeuws-Vlaamse woningbouwcorporaties

#### De advies- en overleggroep heeft in 2020 de volgende samenstelling:

Burgemeester de heer J.F. Mulder	Gemeente Hulst (Voorzitter)
mevrouw J. Groeneveld-Verdonk	Gemeente Terneuzen (secretaris)
mevrouw I. Abbeel	Gemeente Hulst
de heer R. De Back	Werkservicepunt ZeeuwsVlaanderen
mevrouw L. Heller	Expatcentrum
de heer R. Feij	ZorgSaam
de heer C. Dehulsters	Rabobank Zeeuws-Vlaanderen
de heer J. Meesen / W. Schuitema	Scalda
mevrouw I. Velthoen	Rootzz
de heer P. Muylle	Vlaams ondernemer
de heer C. de Regt	Zeeuws-Vlaams zelfstandige /Woongoed
mevrouw N. de Schepper	Gemeente Sluis
de heer R. van Dijk	Zeeuws-Vlaamse woningbouwcorporaties
de heer P. Saman	Kindt en Biesbroeck Makelaardij
de heer E. van der Dobbelsteen	VVV Zeeland (tot april)
mevrouw C. Stoffels	Cargill / Rootzz
de heer G. Hageman	ambassadeur onderwijs/ Reynaertcollege

Eind 2020 is de heer G. van Driessche namens projectontwikkelaar AM Zeeland en de heer T. de Caluwé, namens projectwikkelaar van der Poel opnieuw toegetreden tot de adviesgroep.

### **Juridische entiteit onbegrensdzeeuwsvlaanderen**

De gemeente Terneuzen voert de administratie en handelt als juridische entiteit voor **onbegrensdzeeuwsvlaanderen** en voor het Expat Center Zeeland.

### **Bijdragen**

De kosten worden vergoed door het bedrijfsleven en de drie Zeeuws-Vlaamse gemeenten gezamenlijk. Hierbij worden zowel de uren als de directe kosten onderling gedeeld en verrekend. De onderlinge verdeelsleutel van de gemeenten ziet er als volgt uit: Terneuzen 50%, Hulst 25% en Sluis 25%. In natura (mens- en denkkracht, promotiemiddelen, gebruik locaties etc.) wordt door alle partijen de nodige bijdrages geleverd.

## Personele inzet en projectmanagement

Vanuit de deelnemende organisaties zijn mensen en middelen ingezet voor de uitvoering van de activiteiten van **onbegrensdzeeuwsvlaanderen**. De deelnemende organisaties maken hun medewerkers hiervoor vrij binnen hun dagelijkse takenpakket. Verder wordt de deskundigheid erbij betrokken die nodig is, zoveel mogelijk vanuit de deelnemende partners. Afhankelijk van het soort activiteiten wisselt dat.

De vaste taken (coördinatie, bestuurlijk secretariaat, financiële administratie, organisatie van beurzen, communicatie en websitebeheer) zijn uitgevoerd door een klein team van medewerkers van enkele deelnemende partijen. De persoonlijke begeleiding en advisering van potentiële Zeeuws-Vlamingen en het onderhouden van contacten (incl. registratie, monitoren en informatie-uitwisseling) de zogenoemde backoffice, is vanaf 1 april 2016 uitbesteed aan het Werkservicepunt Zeeuws-Vlaanderen. Het Werkservicepunt (WSP) verzorgt de beantwoording van de telefoon en e-mail, houdt contact met potentiële Zeeuws-Vlamingen en sinds 2019 ook met de expats en arbeidsmigranten die vanuit het expatcenter Zeeland contact met ons hebben. Het Grensinfopunt, gekoppeld aan het WSP, is nadrukkelijk mede zichtbaar en aanwezig voor alle contacten. Al deze verbindingen en de samenwerking met de arbeidsmarkt in Zeeuws-Vlaanderen en Zeeland zorgen ervoor dat we onze doelgroep goed kunnen bedienen.

<b>Activiteiten begroting 2020</b>	<b>raming 2020</b>	<b>werkelijk 2020</b>
Kosten backoffice bij WSP ZVL	25.000	18.847,11
Leefbaarheidsdebatten e.d. middelbare scholen	4.000	3.000,00
Roetsjbaan anders uitgevoerd	4.500	2.500,00
Emigratiebeurs	0	0,00
Stichting Zeeuws en Vlaanderen	1.500	0,00
Grensoverschrijdende service expatcenter loonkosten	73.000	57.000,00
Onderzoek /visie op Zeeuws-Vlaanderen	10.000	32.400,00
Ambassadeurschap scholieren Rootzz idee	1.500	1.500,00
Universiteiten stagiaires Rootzz studentenstad	5.000	0,00
Portal met beeldmateriaal / website/ social media	10.000	4.557,46
Regiopromotie / marketing campagnes	10.000	850,00
Promotiemateriaal, drukwerk zoals folders, gadgets	1.500	2.115,20
Presentatiemateriaal /advertenties	15.000	5.515,00
Inzet stagiairs voor opdracht	3.000	0,00
Onderzoek jongeren verhuisbewegingen met Rootzz	0	0,00
Opzet Expat Center, community, marketing, social media	20.000	21.028,52
Onvoorzien	5.000	250,00
<b>Totaal</b>	<b>189.000</b>	149.563,29
geel is via inzet Rootzz		
blauw is deels of geheel t.b.v. expatcenter		

<b>Geraamde bijdragen gemeenten 2020</b>	<b>begrote raming</b>	<b>inkomsten</b>
Hulst bedrag t.b.v. uren	18.750	18.750,00
Hulst	19.000	19.000,00
Sluis inzet uren in natura a 19.000		
Sluis	19.000	19.000,00
Terneuzen inzet uren in natura 38.000		
Extra bijdrage vanuit regiovisiebudget		25.000,00
Terneuzen	38.000	38.000,00
<b>Bijdragen bedrijfsleven</b>		
Woningcorporaties	15.000	15.000,00
Rabobank	15.000	15.000,00
Bijdragen partners expat center raming (naar 2021)	7.500	(11437,50)
<b>Totaal</b>	<b>132.250</b>	
<b>Zonder doorgroei naar Zeeuws niveau nodig:</b>		
Extra nodig t.b.v. Zeeuws-Vlaamse uitvoering expatcenter		
Vrijgevallen verplichting, vooruitbetaald in 2018/19 nu balanspost, doorboeken naar 2021	12.237,00	Niet nodig in 2020
Subsidie provincie i.v.m. regiodeal toegezegd vanaf september 2020		PM
<b>TOTAAL</b>		149.750,00

### **Relatie met uitgaven 2019**

In het jaarverslag van 2019 is aangegeven dat er een bedrag van € 12.237,77 meegenomen kon worden naar 2020. Vanwege de toen verwachte hoge uitgaven is die verplichting met vooruitbetaling (in 2018) meegenomen voor de uitgaven van de uit te voeren expatdag. Geplande datum was 26 maart maar hiervoor heeft COVID 19 roet in het eten gegooid, dus dit heeft in 2020 niet plaatsgevonden. Hoewel een groot deel van de voorbereiding al wel was ingezet. Met een Webinar op 26 oktober is op digitale wijze de expat community van start gegaan. Daarbij zijn ondertussen al ruim 150 expats en geïnteresseerde werkgevers aangesloten en de belangstellenden voor de informatie, de nieuwsbrieven en de community groeit langzaam maar zeker 40 nationaliteiten zijn binnen het geheel van contacten aanwezig.

### **Toelichting verschillen ten opzichte van de raming.**

#### **Kosten backoffice**

Op deze post zijn de uitgaven van de backoffice geboekt zoals die zijn afgesproken met het Werkservicepunt Zeeuws-Vlaanderen. Vierde kwartaal is toegerekend aan het Expat Center en bij die kosten meegenomen.

#### **Leefbaarheidsdebatten ecopolicy game middelbare scholen**

Op verschillende scholen is door **onbegrensdzeeuwsvlaanderen** samen met Rootzz ingespeeld op het werkpakket voor loopbaanontwikkeling, kennis over de regionale woningmarkt en arbeidsmarkt en opbouw van een social netwerk voor scholieren in de laatste jaren van de middelbare schoolopleiding. De decanen hebben nog steeds de beschikking over de arbeidsmarkt filmpjes die zijn gemaakt. Die kunnen gebruikt worden bij de voorlichting over de mogelijkheden en studiekeuzes of pakketkeuze op de scholen. Doelstelling van dit onderdeel blijft bewustwording van de mogelijkheden op de arbeidsmarkt bij de werkgevers in Zeeuws-Vlaanderen en kennis van de regionale trends

op het gebied van wonen, leven, werken, voorzieningen en mogelijkheden tijdens en na studeren. De presentatie vanuit de scholen aan de drie gemeentelijke besturen is helaas dit jaar niet uitgevoerd vanwege de COVID 19 situatie.

### **Rootzz, debat bijeenkomsten en Roetsjbaan evenement etc.**

Het evenement is in 2019 zeer succesvol verlopen. Maar in 2020 is er moeten volstaan met een digitale versie. Helaas blijkt daardoor minder wat de impact van de bijeenkomst kon zijn. Ook al omdat er voor de werkgevers weinig kansen voor aannemen van veel nieuwe kandidaten of stagiaires waren. COVID 19 heeft ook hierop veel invloed gehad. De totale kosten die zijn vergoed aan Rootzz waren dan ook iets lager dan vooruit geraamd.

### **Stichting Zeeuws en Vlaanderen**

De jaarbijdrage aan de stichting Zeeuws en Vlaanderen is niet opgevraagd omdat er nog voldoende middelen in kas waren. Vanwege COVID 19 zijn er in 2020 geen grote acties geweest.

### **Grensoverschrijdende service expatcenter loonkosten**

Dit is volgens de raming verlopen. Drie kwartalen inzet medewerker om het Expatcenter op te zetten en tot uitvoering te brengen voor rekening van **onbegrensdzeeuwsvlaanderen**. Het laatste kwartaal is voor rekening genomen van de arbeidsmarktregio. De kosten zouden anders het totaalbudget van **onbegrensdzeeuwsvlaanderen** overstijgen. Hiervoor is in de loop van het jaar een afspraak over gemaakt. Verder wordt de doorontwikkeling van het Expat Center Zeeland vanuit die hoek mede opgepakt en gekoppeld aan de regiodeal Zeeland. Eind oktober is er een fysiek loket gerealiseerd in de publiekshal in Terneuzen. Daar is men nu heel zichtbaar aanwezig. Implementatie van afspraken met de afdelingen burgerzaken van de drie Zeeuws-Vlaamse gemeenten is opgestart en wordt verder uitgewerkt. Ook zijn er contacten gelegd met de Immigratie en naturalisatiedienst (IND) om te bereiken dat men zich daarom mede in Zeeland wil vestigen. Daarmee wordt directe service aan alle expats en arbeidsmigranten sneller mogelijk. In 2021 wordt hier verder aan doorgewerkt. Ons Expatcenter is het eerste dat nadrukkelijk ook veel aandacht in de opzet en uitvoering geeft aan arbeidsmigranten. Dat past ook in het huidige regeringsbeleid en in de gemeentelijke en regionale wensen voor het inzicht in de huisvestingsvraagstukken van deze groepen en de effecten daarvan op de woningmarkt. Een gedegen en passende huisvesting is de eerste stap op weg naar een warm welkom en een mogelijke definitieve vestiging in Nederland. Daar wordt samen met werkgevers en intermediairs nadrukkelijk aan gewerkt. Ook is er begonnen met de inzet van het bieden van hulp en ondersteuning en inzicht in de arbeidsmarkt voor partners van buitenlandse werknemers in Zeeuws-Vlaanderen / Zeeland. Hiervoor zijn afspraken met uitzendbureau Manpower gemaakt, door middel van het Spousal Support Programma.

### **Onderzoek / visie op Zeeuws-Vlaanderen**

De colleges van de drie gemeenten hadden voor de regionale strategische visie voor Zeeuws-Vlaanderen gezamenlijk stappen ondernomen. Eind 2019 is door **onbegrensdzeeuwsvlaanderen** de opdracht voor de grensoverschrijdende woningmarkt aan In.Fact.Research gegeven. Deelnemers uit de adviesgroep hebben hier een stevig aantal uren aan begeleiding en discussie aan besteed. Dit heeft geleid tot een onderzoeksrapport dat eind maart is vastgesteld. Het is begin april toegezonden aan alle betrokken overheden. Ook de opstellers van de regiovisie Zeeuws-Vlaanderen konden er zo terdege en op tijd rekening mee houden wat ook uit de eerste versie is gebleken.

Het onderzoek van In.Fact.Research laat zien dat er de afgelopen periode steeds meer inwoners van het buitenland in Zeeuws-Vlaanderen zijn komen wonen. Dit vanwege de beschikbare vacatures én de beschikbare (betaalbare) woningen. Deze nieuwe instroom is belangrijk voor de economische groei en daarmee mede bepalend voor de slaagkans van projecten op uiteenlopende terreinen. Het onderzoek laat zien dat er kansen liggen om ook in de toekomst deze instroom te laten toenemen, zeker als grensoverschrijdend



wordt gedacht. Dat vergt echter wel een kwalitatief hoogwaardige woningvoorraad. Op dat vlak is er nog veel werk te verzetten. Daarbij zal de bestaande voorraad moeten worden aangepakt, ook het toevoegen van nieuwe kwaliteit en nieuwe woonproducten is essentieel. Daarmee kan het algehele kwaliteitsniveau worden verhoogd, kunnen specifieke groepen worden bediend, kan de doorstroming worden bevorderd en kunnen middelen worden gegenereerd voor de aanpak van andere problemen.

De voortgang van dit verdere bestuurlijke proces vanuit de drie gemeenten heeft echter ook te leiden gehad onder de "Corona maatregelen" waardoor fysiek overleg en gezamenlijk optrekken niet eenvoudig tot stand komt. Dat is zeer nadelig voor een zorgvuldig politiek en bestuurlijk traject.

Er was onvoldoende ruimte in het eigen geraamde onderzoeksbudget om de volledige kosten van dit onderzoek te kunnen dragen. Er is vanuit de gemeente Terneuzen een extra budget toegevoegd van € 25.000 om de kosten hiervan te betalen.

### **Ambassadeurschap en Rootzz idee**

Er is opnieuw bijgedragen aan de laatste schooldag evenementen, die per middelbare school worden georganiseerd. Daarbij heeft een advertentie van **onbegrensdzeeuwsvlaanderen** met Rootzz samen in de speciale laatste schooldag schoolkranten gestaan. Ook is er als gadget aan alle geslaagde leerlingen een pak speelkaarten van Rootzz en onbegrensdzeeuwsvlaanderen overhandigd.

### **Universiteiten stagiaires Rootzz studentenstad**

In 2019 is het idee voor de verkiezing van de Zeeuws-Vlaamse studentenstad uitgevoerd. De organisatie van de Zeeuws-Vlaamse studentenstad is vervolgens geëvalueerd door Rootzz en dat heeft geleid tot het besluit om op deze wijze (en met de hoge kosten, die dat met zich meebracht voor Rootzz) niet door te gaan. Er wordt gezocht naar een andere manier om hier in de toekomst op in te kunnen spelen. Suggesties hiervoor konden door de COVID 19 maatregelen helaas niet tot uitvoering komen.

### **Portal met beeldmateriaal / website/ social media**

De totale website is aangepast aan de huidige methodiek van benaderen en geschikt voor social media. Ook voor het Expatcenter is alles nieuw ontwikkeld. Er is een koppeling met de Zeeuwse vacaturebank gemaakt zodat via die weg alle vacatures in beeld zijn. Nieuwsbrieven van het Expatcenter verschijnen vanaf eind 2020 voor de gehele community. Campagnes vanuit **onbegrensdzeeuwsvlaanderen** via social media hadden gezien de COVID 19 weinig nut en waren ook niet gepast. Dus hier is verder geen actie op ondernomen. Wordt in 2021 weer opnieuw bekeken samen met de mogelijkheden van het Expat Center en vanuit de Zeeuws Marketing Organisatie, waartoe recent bij de Provincie Zeeland is besloten. Er wordt nadrukkelijk als ingespeeld op de mogelijkheden die de samenwerking op dit vlak met de ZMO kan bieden.

### **Regiopromotie / marketingcampagnes / uitvoering arbeidsmarktfilmpjes**

Om de middelbare scholieren meer zicht te geven op de verschillende loopbaanmogelijkheden binnen Zeeuws-Vlaanderen is de opdracht verder uitgevoerd. In 2019 waren de eerste filmpjes afgerond. Ze zijn opgenomen bij verschillende bedrijven in Zeeuws-Vlaanderen. Ze zijn gelieerd aan de vakkenpakketten die men op de middelbare school kan kiezen. De intentie is om hiermee een extra impuls wordt gegeven aan de bekendheid bij de jeugd met de arbeidsmarktmogelijkheden. Alle filmpjes zijn beschikbaar op onze website via YouTube en gekoppeld aan de provinciale site voor de arbeidsmarkt. Er is in 2020 een extra exemplaar gemaakt voor de onderwijsdag en alle filmpjes zijn ondertussen ingezet bij het programma "aan de Slag" van JenZ TV dat hier maandelijks een uitzending voor maakt (mits mogelijk door COVID-19).



### **Promotiemateriaal / drukwerk / folders / gadgets**

Daarvoor zijn dit jaar alleen middelen ingezet die voorbereiding waren voor de Expat dag (die uiteindelijk niet doorging). Omdat campagnes door COVID-19 niet voor de hand lag evenals fysieke bijeenkomsten alle niet doorgingen.

### **Presentatiemateriaal en advertenties**

De uitgaven op deze post zijn beduidend lager geweest dan geraamd. Er is bewust zuinig geweest in verband met de inzet van de middelen voor het Expatcenter. Meegewerkt is aan het Zeeuwse nummer van Zeeland dat expliciet was ingezet om de zorg sector te bereiken. Deze campagne is zeer succesvol verlopen. Ook is er geadverteerd in de andere uitgebrachte Zeelandnummers en in de Emigratiebeurs uitgave van Vertrek.nl. Door te adverteren is het mogelijk ook een aantal onderwerpen op ons verzoek in beeld te krijgen. Zo is er aandacht besteed aan de krokuslijn, die langs de grens is geplaatst als herinnering aan de eerste wereldoorlog. Ook is er over de nieuwe expositie van het Portaal van Vlaanderen een artikel verschenen. Zeeuws-Vlaanderen staat in het blad altijd ruim in de aandacht.

### **Inzet stagiairs voor opdracht**

Daar is dit jaar geen uitvoering aan gegeven, maar was ook niet voorzien.

### **Onderzoek jongeren verhuisbewegingen met Rootzz.**

Heeft niet plaats gevonden, had ook geen prioriteit meer.

### **Opzet expat community, marketing, social media expat center**

Hierop zijn alle gemaakte kosten voor de opzet van het Webinar, (en in eerste instantie de Expatdag) verantwoord. Daarom heeft de opzet van de website en alle digitale organisatie en benutting faciliteiten van alle social media plaatsgevonden met gebruikmaking van de opzet door Nilsson en gekoppeld aan **onbegrensdzeeuwsvlaanderen**, maar ook gericht op door ontwikkeling richting Zeeland met de Zeeuwse Marketing Organisatie.

### **PM**

Dit bedrag is niet nodig geweest € 250 betreft een administratieve verrekening met Hulst. Over afgelopen jaar (2019).

### **Inkomsten**

Voor de begroting van 2020 werd uitgegaan van een besteedbaar budget aan financiën van € 132.250. Dat zou in principe niet genoeg zijn maar is gezocht naar aanvulling. Door de regiodeal mede in te kunnen zetten voor het Expat Center is medefinanciering vanaf september mogelijk geworden. Door daarnaast te bezuinigen op de andere uitgaven hebben de kosten zich net binnen het beschikbare budget kunnen afspelen. Door de extra bijdrage van Terneuzen voor de regiovisie (en het uitgevoerde onderzoek) en de bijdrage van de arbeidsmarktregio voor het Expatcenter is het niet nodig geweest om de vrijgevallen vooruitbetaalde verplichting van een eerder jaar aan te spreken. Die blijft beschikbaar voor komend jaar, dat zal hard nodig zijn gezien de inhaalslag die belangrijk is na de Corona maatregelen. Ook de sluiting van de VVV 's en aansluiting bij de ZMO die wordt voorzien in 2021 zal kosten meebrengen. Aan de deelnemende partijen aan **onbegrensdzeeuwsvlaanderen** is dit jaar het volledige geraamde bedrag gefactureerd en ontvangen. De bijdrages ontvangen van de partners van het Expat Center zijn ook door geboekt naar 2021. Immers we hebben hun niet kunnen bieden wat ze van ons mochten verwachten. Ze zijn hierover geïnformeerd.

### **Vestigingen uit België**

Door de stichting Zeeuws en Vlaanderen en **onbegrensdzeeuwsvlaanderen** werd regelmatig een informatieavond georganiseerd voor de Vlaamse zuiderburen. Ook dat kon dit jaar door Corona natuurlijk niet plaatsvinden. Naast deze instroom wordt bovendien een groot deel van de appartementen en woningen aan de kust in de

toeristisch recreatieve sfeer aan Vlaamse eigenaren verkocht. Omdat het hier niet om permanente bewoning gaat is die registratie niet vanuit de gemeentelijke basisinformatie te halen. De verkoopgegevens van de vastgoedsector laten dit echter duidelijk zien.

*Vestgingen uit België, jaarlijks (alle nationaliteiten)*

	Voor 2011 gemiddeld	2011	Vanaf 2012	2016	2017	2018	2019	2020
<b>Hulst</b>	77	151	Gemiddeld	277	338	303	248	273
<b>Terneuzen</b>	55	129	Totaal	301	317	340	366	382
<b>Sluis</b>	90	170		165	165	143	143	184
<b>Totaal</b>	222	450	650 a 700	743	801	786	757	837

Het aantal mensen dat zich als gevolg van contact met **onbegrensdzeuwsvlaanderen** in de regio Zeeuws-Vlaanderen vestigt, is niet exact in beeld. Aan nieuwe inwoners wordt door de gemeenten niet gevraagd op basis waarvan zij zich in Zeeuws-Vlaanderen vestigen en uit privacy oogpunt wordt er ook geen koppeling gemaakt tussen het bestand van **onbegrensdzeuwsvlaanderen** en de gemeentelijke basisadministraties.

**Onbegrensdzeuwsvlaanderen** opereert in een veelomvattend netwerk waarbij contacten worden onderhouden met verschillende samenwerkingsverbanden. De grensoverschrijdenden aspecten worden zeer nadrukkelijk gedeeld met allerlei partijen bij verschillende projecten. Dit speelveld wordt zoveel mogelijk betrokken bij de uitvoering en koers van **onbegrensdzeuwsvlaanderen**. Er worden dwarsverbanden gelegd en samenwerking aangegaan. Met deelnemende partijen, collega's en beleidsmakers wordt regelmatig beïnvloeding in allerlei netwerken bereikt.

